

ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА

→ **ВСЕГО ДЕСЯТЬ ЛЕТ НАЗАД «МОТОРИКА» БЫЛА НЕБОЛЬШИМ СТАРТАПОМ, СЕЙЧАС ЖЕ ПЕРЕД ВАМИ ДЕБЮТНЫЙ ГОДОВОЙ ОТЧЕТ КОМПАНИИ — ВИЗИОНЕРА В ОБЛАСТИ МЕДИЦИНСКИХ ТЕХНОЛОГИЙ И МЕДИЦИНСКОЙ КИБЕРНЕТИКИ.**



Андрей Давидюк
Генеральный директор «Моторики»

Команда «Моторики» — визионеры в области медицинских технологий. Помимо того, что основная деятельность Компании имеет ярко выраженный социальный эффект, мы стремимся трансформировать общественное восприятие людей с инвалидностью. Так появилась концепция Человека кибернетического.

Даже сегодня Человек кибернетический — это не фантастика, а повседневная реальность. Кто-то использует фитнес-трекеры, умные часы, биосенсоры. А кто-то носит протезы или использует нейростимуляторы. Но всех этих людей объединяет забота о здоровье, каждый из них применяет доступные технологии для повышения комфорта и качества жизни. «Моторика» предлагает людям философию, благодаря которой люди с инвалидностью могут осознать себя по-новому. Мы помогаем принять новое «я» и увидеть в нем силу, а не ограничение.

Потребность населения в ассистивных технологиях растет с каждым годом. Мировой рынок AssistiveTech оценивается в 29 млрд долл. США¹ и увеличивается примерно на 6% ежегодно. Это обусловлено несколькими факторами: увеличением численности населения старше 65 лет, ростом доли людей с инвалидностью, развитием медицины, повышением объемов государственных инвестиций в социальную защиту. Влияют также экологическая обстановка и общая геополитическая напряженность. В то же время стремительно совершенствуются технологии: все чаще применяются

аддитивная печать, новые материалы, интернет вещей. Искусственный интеллект используется как в программных, так и в мобильных решениях, что позволяет улучшать процессы на всех уровнях.

Мы переосмыслили свое позиционирование и обновили стратегию развития до 2028 года с учетом рыночных, социальных и технологических трендов. Сегодня мы строим экосистему будущего, в которой высокотехнологичные решения становятся естественным продолжением тела, мышления и жизни. В 2024 году мы вывели на рынок новые устройства, запустили производство протезов нижних конечностей, начали продажи инновационных нейроимплантов нового поколения, приобрели ООО «Завод специального оборудования» (один из ведущих производителей колясок в России). Это не просто расширение продуктовой линейки — это часть стратегии по интеграции ассистивных решений и переходу от монопродуктовой компании к компании, предоставляющей комплексные решения в сфере мобильности и нейротехнологий.

Другим важным направлением для нас является выход на международный рынок. За последний год «Моторика» добилась существенных успехов в развитии партнерской и клиентской сети в странах СНГ, а также активно рассматривает выход на новые рынки дружественных стран. Так, в начале 2025 года мы открыли новый офис в Индии, что обеспечит активное продвижение Компании на рынках стран Южной Азии.

При этом мы сохраняем высокие темпы роста как на рынке протезов рук, с которого начинали свою деятельность, так и на новых для нас рынках. Но рост, а в особенности быстрый рост, всегда сопряжен с вызовами. Они заставляют нас мыслить по-новому, находить пути решения и повышают уровень нашего управления в зонах неизвестности.

Мы испытывали сложности, связанные со спецификой производства протезов. Например, для нас стал вызовом поиск мощностей для механической обработки на российских предприятиях, из-за которого нам пришлось отложить выпуск обновленного модуля локтя на 2025 год. Для преодоления вызова мы инициировали диалог с государственными структурами и ведем поиск поставщиков деталей точной механики. Также в 2024 году мы, как и многие другие компании, столкнулись с нехваткой специалистов в ключевых технических областях, но смогли привлечь более 80 высококвалифицированных сотрудников и закрыть кадровые потребности. Это привело нас к пониманию важности системного подхода к развитию специалистов внутри Компании.

Инновации и постоянное совершенствование имеющихся решений — одни из главных особенностей современной отрасли AssistiveTech. Мы стремимся оставаться лидером рынка, инвестировать в будущее, и для нас R&D и наука — один из способов быть успешными в среднесрочной и долгосрочной перспективах. За последние пять лет мы привлекли инвестиции на сумму более 1,3 млрд руб. Значительную часть этих средств, а также часть прибыли от продаж мы направляем на исследования и разработку. Одни из самых амбициозных и значимых R&D-проектов на сегодня — очувствление протезов и купирование фантомных болей. В 2024 году завершился четвертый этап исследований, и нам уже удалось разработать прототип протеза с сенсорной обратной связью. В ближайшем будущем мы планируем запустить его в серийное производство.

Создание инновационных технологий было бы невозможно без налаженных процессов внутри Компании. К тому же быстрое развитие Компании требует надежной организационной структуры и создания инфраструктуры, которая будет использоваться для дальнейших разработок и достижений. В 2023 году мы стали резидентом особой экономической зоны «Технополис Москва» и масштабировали свое производство по всем стандартам бережливого производства и эффективности. Мы внедряем цифровые технологии, не просто автоматизируя процессы, а полностью пересматривая их, переводя в информационные системы.

Мы также сосредоточены на совершенствовании системы корпоративного управления, поскольку наша стратегия требует более высокого уровня развития в ряде направлений. Уже сейчас мы видим позитивные результаты: в 2024 году кредитный рейтинг «Моторики» был повышен до «А-ru». Разместив облигации в 2023 году, мы доказали, что можем работать в условиях публичного рынка, исполняя все обязательства перед инвесторами. Следующий ответственный для нас шаг — выход на фондовую биржу. В 2025 году мы планируем создать комитеты Совета директоров, разработать ключевые корпоративные документы и утвердить Дивидендную политику.

Мой личный принцип в работе — всегда делать шаг вперед независимо от обстоятельств. Сегодня этот шаг вперед делает и «Моторика» — для всех людей с ограниченными возможностями. Мы движемся к будущему, в котором человек искусно управляет своим здоровьем с помощью наших технологий. И этот путь только начинается.

¹ По данным Отчета ГБУ «Агентство инноваций Москвы», 2023 год.