

# НАША БИЗНЕС- МОДЕЛЬ

→ **БИЗНЕС-МОДЕЛЬ «МОТОРИКИ»** БАЗИРУЕТСЯ НА СОБСТВЕННЫХ НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКИХ РАЗРАБОТКАХ, А ТАКЖЕ НА РАЗВИТИИ ПАРТНЕРСКОЙ СЕТИ ПРОТЕЗНЫХ И ДИЛЕРСКИХ ЦЕНТРОВ В РОССИИ И ЗА РУБЕЖОМ.

СОВРЕМЕННОЕ НЕКАПИТАЛОЕМОЕ ПРОИЗВОДСТВО ПОЛНОГО ЦИКЛА ОБЕСПЕЧИВАЕТ ЭФФЕКТИВНОСТЬ ОПЕРАЦИОННЫХ ПРОЦЕССОВ, ГИБКОСТЬ И МАСШТАБИРУЕМОСТЬ БЕЗ ЗНАЧИТЕЛЬНОГО УВЕЛИЧЕНИЯ ЗАТРАТ.

## КЛЮЧЕВЫЕ РЕСУРСЫ

### >20

патентов и ноу-хау

### 561

квалифицированный сотрудник в команде «Моторики»<sup>1</sup>

### >300

поставщиков и подрядчиков

### 75

разработчиков и инженеров

### 34

протезиста и медицинских работника

- Собственные производственные и R&D-площадки
- Партнерская сеть исследовательских институтов
- Проверенная база надежных поставщиков, изготавливающих комплектующие по индивидуальному заказу



## КЛЮЧЕВЫЕ ПАРТНЕРЫ

- СФР
- Протезные и дилерские центры
- Учреждения здравоохранения и реабилитационные центры
- Поставщики материалов и комплектующих
- Благотворительные фонды



## ПРОДВИЖЕНИЕ

- Сотрудничество с медицинскими учреждениями и благотворительными организациями
- Участие в выставках и конференциях
- Сайт и социальные сети «Моторики»
- Digital marketing
- Амбассадоры Компании



## СЕГМЕНТЫ КЛИЕНТОВ

- Люди, которые нуждаются в наших продуктах
- Протезно-ортопедические предприятия и медицинские учреждения



## ПРОДУКТОВАЯ ЛИНЕЙКА

- Восемь видов протезов верхних конечностей — самая широкая линейка протезов в мире
- Протезы нижних конечностей
- Нейростимуляторы VNS (Rishena), SCS (Rishena)
- Коляски разного типа



## ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

- Исследования и разработки в области медицинских технологий в сфере AssistiveTech
- Производство протезов верхних и нижних конечностей, колясок разного типа, продажи нейростимуляторов
- Постоянная работа с обратной связью пользователей для совершенствования наших продуктов
- Обучение, функциональная адаптация и поддержка пользователей после получения протеза



## ВЗАИМООТНОШЕНИЯ С ПОЛЬЗОВАТЕЛЯМИ

- Индивидуальные консультации и оценка потребностей пользователей
- Поддержка и сопровождение каждого клиента 24/7 через клиентский сервис и онлайн-платформу
- При необходимости консультации и помощь в подготовке документов для протезирования
- Функциональная адаптация пользователей
- Гарантии и ремонт в случае необходимости
- Получение обратной связи для дальнейших технологических усовершенствований продуктовой линейки
- Создание и поддержка ассоциаций и объединений пользователей и пациентов (комьюнити, «Кибатлетика» и т. д.)

## Структура выручки

### 4,2 млрд руб.

96% протезы верхних конечностей  
3% протезы нижних конечностей  
1% прочая выручка

## Структура расходов

### 2,6 млрд руб.

48% себестоимость  
26% административные расходы  
23% коммерческие расходы  
3% прочие расходы

<sup>1</sup> Включая сотрудников ООО «Завод специального оборудования».

## СОЗДАННАЯ ЦЕННОСТЬ



### ПОЛЬЗОВАТЕЛИ

>8 тыс.

протезов верхних и нижних конечностей произведено и установлено с момента основания Компании

>1,7 тыс.

детей получили современные протезы за 10 лет

- Создание высокотехнологичной продукции, которая значительно повышает качество жизни наших пользователей — детей и взрослых
- Помощь в функциональной адаптации и психологическая поддержка
- Создание глобального сообщества киборгов
- Трансформация общественного мнения по принятию и поддержке людей с ограниченными возможностями здоровья

### ГОСУДАРСТВО

- Участие в государственных программах по обеспечению протезами жителей России и СНГ
- Существенный вклад в развитие человеческого капитала
- Вклад в экономику России

### СОТРУДНИКИ

- Создание новых рабочих мест в высокотехнологичной отрасли
- Корпоративные программы развития сотрудников, системы материальной и нематериальной мотивации

### МЕСТНЫЕ СООБЩЕСТВА

- Сотрудничество более чем с 30 благотворительными фондами, меценатами

### ИНВЕСТОРЫ

- Высокий уровень прозрачности, в том числе операционных и финансовых результатов
- Обеспечение доходности акционеров и инвесторов
- Поддержка стартапов и инвестиции в них

### БИЗНЕС-ПАРТНЕРЫ

85–  
100%

уровень локализации производства в России в зависимости от вида производимой продукции

- Прозрачное взаимодействие с поставщиками и деловыми партнерами
- Наличие предприятий — партнеров по протезированию во всех регионах России
- Развитие локального R&D
- «Моторика» — драйвер и трендсеттер индустрии
- Коллаборации с научным сообществом и медицинскими организациями