

УПРАВЛЕНИЕ ЦЕПОЧКОЙ ПОСТАВОК

В 2024 ГОДУ МЫ ПРОДЕЛАЛИ ОГРОМНУЮ РАБОТУ ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ СИСТЕМЫ ЗАКУПОК И БЫЛИ СКОНЦЕНТРИРОВАНЫ НА СЛЕДУЮЩИХ ЗАДАЧАХ:

- уделяли большое внимание аттестации системы менеджмента качества (СМК) поставщиков в соответствии с требованиями ISO 9001 и ISO 13485;
- применяли подход по снижению рисков к управлению процессами в организации закупочной деятельности: диверсификацию поставщиков, оценивание и выбор поставщиков согласно регламентам, осуществляли постоянный мониторинг и квалификацию поставщиков;
- проводили верификацию и контроль соответствия закупаемой продукции применимым регулирующим требованиям. При этом учитывали зависимость от влияния результатов деятельности поставщика на качество выпускаемых Компанией изделий.

«Моторика» проводит ряд действий для формирования ответственной цепочки поставок. В Компании разработана система первичной и повторной оценки поставщиков, учитывающая, кроме качества продукции, их деловую репутацию, наличие сертификатов по ISO 9001, соблюдение условий поставки, ценовую политику и пр. Каждый критерий имеет собственный вес в итоговой оценке, которая рассчитывается в процентах.

При закупках у поставщиков, набравших 80% и более, обеспечивается полный входной контроль качества продукции. Поставщикам, набравшим 60% и менее, в обязательном порядке ищется альтернатива, а с набравшими 40% и менее прекращается сотрудничество.

Каждый месяц Компания оценивает не менее двух поставок от каждого поставщика (или каждую поставку, если они производятся реже). Кроме того, при нарушении сроков поставки и увеличении количества брака проводится внеплановая переоценка поставщика. Данные оценки заносятся в электронный журнал, по итогам составляется перечень одобренных поставщиков.

На оценку качества поступающей продукции отводится 10 рабочих дней. Узловые сборки и другие изделия, для которых это экономически целесообразно, проходят сплошную верификацию, прочая продукция — выборочную. Для проверки каждого вида изделий разработаны соответствующие инструкции. При необходимости к оценке привлекаются специалисты сторонних организаций.

Чтобы поддерживать доверительные отношения с поставщиками, «Моторика» предоставляет им объективную обратную связь. Возникающие проблемы

с организацией поставок или качеством продукции решаются во взаимодействии с поставщиками, а любые изменения договоренностей проходят верификацию, чтобы убедиться, что они не оказывают негативного влияния на безопасность и функционал закупаемой продукции. Записи о таких корректировках постоянно актуализируются, и, если поставщик не может выполнить корректирующие или предупреждающие действия, отношения с ним завершаются.

«Моторика» стремится выстраивать со своими партнерами долгосрочные, прозрачные и открытые отношения, основанные на создании ценности для конечных потребителей. Наша цель — создавать качественную продукцию, которая может конкурировать с техническими средствами реабилитации других производителей во всем мире, поэтому для нас особенно важно минимизировать коррупционные риски при осуществлении закупок. Компания использует для этого следующие методы:

- включает в типовые рамочные договоры антикоррупционную оговорку;
- проверяет контрагентов силами внутренней службы безопасности;
- проверяет всех кандидатов на должности в отдел закупок с помощью службы безопасности;
- постоянно контролирует деятельность сотрудников отдела закупок.

В зависимости от модели протеза в нем используется 85–100% компонентов российского производства. Активные протезы полностью состоят из отечественных компонентов, но отдельные компоненты для бионических протезов изготавливаются за рубежом по чертежам «Моторики». Поставщиками выступают организации из Китая, Гонконга и Индии. Компания стремится и дальше снижать долю импортных деталей в своих изделиях.

ПРОЦЕССЫ, СВЯЗАННЫЕ С ЦЕПОЧКОЙ ПОСТАВОК, В «МОТОРИКЕ» РЕГЛАМЕНТИРУЮТСЯ СЛЕДУЮЩИМИ ВНУТРЕННИМИ НОРМАТИВНЫМИ ДОКУМЕНТАМИ:

Процедура 7.4.1-01 «Закупки продукции и услуг» (утверждена Генеральным директором 8 ноября 2021 года)

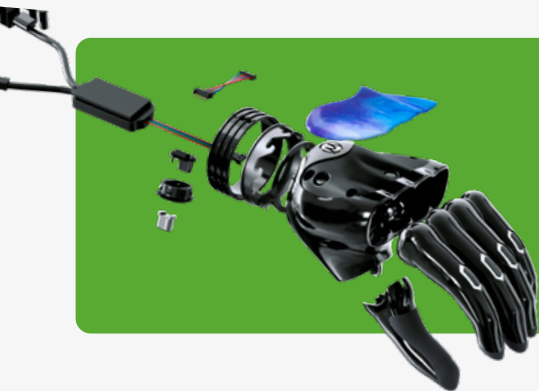
Описывает общие принципы планирования и организации закупок, подход к выбору поставщика.

Процедура 8.5-01 «Корректирующие и предупреждающие действия» (утверждена Генеральным директором 19 ноября 2021 года)

Описывает критерии выявления закупленной продукции ненадлежащего качества и действия, которые необходимо предпринимать в случае выявления такой продукции.

Процедура 7.4.3-01 «Верификация закупленных изделий» (утверждена Генеральным директором 24 ноября 2021 года)

Описывает методы организации и проведения входного контроля закупленной продукции.



85–100%

локальных компонентов используется в протезах «Моторики»